

# Management de risques dans le cadre de projet

**Code :** A019

**En présentiel :**

**Durée :** 2 jours

**Prix :** 990 € HT

**Lieu :** Paris

**Liste des dates :**

29 au 30 mars

07 au 08 juin

14 au 15 septembre

15 au 16 novembre

**Objectifs :**

Mettre en place une culture de management des risques  
Identifier, évaluer et réduire les risques  
Intégrer le pilotage des risques dans le management

**Programme :**

**Les concepts du management de risques**

- ✓ Qu'est-ce qu'un risque ? Les notions d'événements, de causes et de conséquences
- ✓ La mesure d'un risque : probabilité, impact, et gravité
- ✓ Les types de risques (les classes) : stratégiques, projets, produits, utilisation, maintenance
- ✓ Risques et niveaux de responsabilité : qui gère, qui décide, qui assume ?
- ✓ La portée d'un risque
- ✓ La répartition contractuelle : donneur d'ordres, sous-traitants

**Positionner le management des risques dans le management de projet**

- ✓ Définition du risque
- ✓ Les enjeux du management des risques
- ✓ Les spécificités des risques projets
- ✓ Notions de risque acceptable : les paramètres d'évaluation, le principe de compensation probabilité / gravité
- ✓ Le phénomène risque : les facteurs de risques directs, indirects, génériques, les facteurs de sécurité
- ✓ Les relations causes / effets
- ✓ La méthode AMDEC

**La démarche : identification, hiérarchisation, stratégie de gestion**

- ✓ L'identification des risques
- ✓ L'évaluation et la hiérarchisation des risques
- ✓ Les synthèses du niveau de risque
- ✓ Les stratégies de gestion :
  - réduction,
  - transfert,
  - élimination,
  - acceptation.
- ✓ Les outils de suivi : fiches de risques
- ✓ Les tableaux de bord et indicateur
- ✓ La surveillance permanente
- ✓ Le suivi et la décision
- ✓ La capitalisation et l'outillage
- ✓ La gestion de crise

**Comment réduire les risques**

- ✓ Les sept axes de réduction : suppression des causes, des effets, partage, contrôle précoce, acquisition d'informations, planification contingentielle, plan de secours
- ✓ Concevoir des actions de réduction des risques
- ✓ Calculer probabilité et impacts résiduels, évaluer la rentabilité des actions de maîtrise

**En distanciel :**

**Nous contacter**

**Public concerné :**

Chef de projet, donneur d'ordre, responsable de service, responsable projet, tout collaborateur en charge de gestion ou de management de risques

**Intervenants :**

Spécialiste en management de projet et de risque

**Pré-requis :**

Aucun

**Techniques d'animation :**

Alternance de théorie et de pratique.  
Entraînement pratique.  
Mise en situation.  
Exercices.  
Retour d'expériences.

**Bâtir un plan Projet robuste**

- ✓ Choisir les risques que l'on prend : "payer un risque"
- ✓ Planifier et budgéter les actions de réduction préventives et les plans de secours
- ✓ Estimer le niveau d'exposition aux risques du projet et le niveau de confiance associé : simulation Monte-Carlo, analyse de sensibilité
- ✓ Modéliser les scénarios de repli et probabilité d'enclenchement d'un scénario de repli
- ✓ Comment gérer les risques qui échappent au projet
- ✓ Savoir présenter sa stratégie projet